

## **FEDERICO NICCOLINI**

### ***CURRICULUM VITAE***

*Dipartimento di Economia e Management, Università di Pisa*

*Via Ridolfi, 10 - 56124 - Pisa - Italy*

Telefono ufficio: +39 050-2216279

Fax: +39 050-2210603

E-mail: federico.niccolini@unipi.it

Skype: federico.niccolini

### **POSIZIONE ATTUALMENTE RICOPERTA:**

Professore associato di organizzazione aziendale (SECS-P/10) presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Pisa

Affiliato al Dipartimento di *Natural Resource Recreation and Tourism* della *Colorado State University*

### **TITOLI DI STUDIO**

Nell'anno 1995 ha conseguito il Diploma di Laurea in Economia e Commercio presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pisa, riportando la votazione finale di *110/110 cum laude*, con una Tesi di Laurea in Organizzazione Aziendale (Relatore Professor Giovanni Padroni).

### **INCARICHI UNIVERSITARI**

2011 – 2015: Professore Associato presso il Dipartimento di Economia e Diritto dell'Università degli Studi di Macerata.

2005-2010: Ricercatore presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Macerata (SECS-P/10), Dipartimento di Istituzioni Economiche e Finanziarie

2006 – ad oggi: Coordinatore del Modulo di management e organizzazione nel Master Universitario di II Livello in “Pianificazione e gestione delle aree protette” dell'Università di Camerino

2007-2015: componente del Consiglio del Master di I Livello in “Marketing e Direzione Aziendale” dell'Università di Macerata

2007 – 2011: Componente del Comitato Scientifico e supervisore di dottorandi nel Dottorato in Programmazione e Controllo dell'Università di Macerata

2008-2015: membro del Consiglio Direttivo del Laboratorio sulle Politiche agricole, ambientali e alimentari “Ghino Valenti” dell'Università di Macerata

2008-2012 - componente della Giunta del Dipartimento di Istituzioni Economiche e Finanziarie

2009 - ad oggi: Componente del Consiglio del “Master Universitario di II Livello in “Pianificazione e gestione delle aree protette” dell'Università di Camerino

2010- luglio 2012: Responsabile dei Rapporti internazionali (incluso Programma Erasmus) per la Facoltà di Economia

2011-ad oggi: Componente del Collegio Docenti e supervisore di dottorandi nel Dottorato in Economics and Social Sciences dell'Università di Macerata

2012 – 2015: Responsabile dei Rapporti internazionali (incluso Programma Erasmus) per il Dipartimento di Economia e Diritto dell'Università di Macerata

### ATTIVITÀ DIDATTICA:

1. presso istituzioni universitarie statunitensi:

- a.a. 2006-2007, 2007-2008 e 2014-2015: *Visiting Professor* alla *Colorado State University* (USA)
- a.a. 2002-2003: *Visiting Professor* all'Università di *Albany* (USA)
- a.a. 2002-2003: *Visiting Professor* al *Paul Smith College of the Adirondacks* (USA)
- a.a. 2000-2001 *Field Supervisor* dell'attività svolta da laureandi per *Antioch New England Graduate School* (Stato di New York - USA)

2. presso la Scuola Dottorale n° 364 “Scienze Fondamentali ed Applicate” dell'Università di Nizza Sophia Antipolis (Francia):

- a) a.a. 2014-2015. Ha tenuto un corso dal titolo “Marine Protected Areas and Responsible Development. Organizational Perspectives”

3. per l'Università di Pisa:

- presso il Dipartimento di Economia e Management:

- a) dall'a.a. 2015-2016: docente di Organizzazione Aziendale
- b) dall'a.a. 2015-2016: docente al Master in Bilancio e Amministrazione Aziendale
- c) aa.aa. 2009-2011 e 2015-2016: docente al Master in Business Administration (lingua inglese)

- presso la Facoltà di Economia:

- a) dall'a.a. 2007-2008: docente al Corso di Dottorato di Economia Aziendale
- b) aa. 2010-2011: docente al Master di Management Aziendale
- c) aa.aa. 2002-2003 e 2003-2004: Professore a contratto di Economia delle Aziende Turistiche
- d) dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2003-2004: Collaboratore alle docenze per il corso di Organizzazione Aziendale
- e) dall'a.a. 1999-2000 all'a.a. 2003-2004: Cultore della materia per il corso di Organizzazione Aziendale

- presso la Facoltà di Scienze Politiche:

- a) dall'a.a. 2003-2004: docente al Master di II Livello in “Sviluppo delle Risorse Umane”
- b) a.a. 2003-2004: Professore a contratto di Organizzazione del lavoro
- c) aa.aa. 2003-2004 e 2004-2005: docente al Master Europeo in “Imprenditorialità sociale e e-governance locale”
- d) a.a. 2002-2003: Professore a contratto di Organizzazione Aziendale

4. per l'Università di Macerata:

- presso il Dipartimento di Economia e Diritto

- a) dall'a.a. 2012-2013 all'a.a. 2015-2016 docente di Organizzazione Aziendale e di Comportamento Manageriale

- presso la Facoltà di Economia:

- a) dall'a.a. 2005-2006 all'a.a. 2011-2012: docente di Organizzazione Aziendale
  - b) dall'a.a. 2009-2010 all'a.a. 2011-2012: docente di Comportamento Manageriale
  - c) dall'a.a. 2006-2007 all'a.a. 2008-2009: docente di Formazione Manageriale
  - d) dall'a.a. 2006-2007 all'a.a. 2008-2009: docente del Laboratorio di Organizzazione Aziendale
  - e) a.a. 2005-2006: docente di Principi e Modelli di Organizzazione Bancaria
  - f) a.a. 2005-2006: docente del Laboratorio di Apprendimento Organizzativo
  - g) aa.aa. 2003-2004 e 2004-2005: Professore a contratto di Organizzazione Aziendale 1
  - h) dall'a.a. 2003-2004: docente al Master di I Livello in "Marketing e Direzione Aziendale"
  - i) dall'a.a. 2003-2004 all'a.a. 2006-2007: docente al Master di I Livello in "Esperto di Processi di Sviluppo Generazionale"
- presso la Facoltà di Scienze della Comunicazione:
- a) a.a. 2005-2006: docente al Master di I Livello in "Esperti in Tecniche e Metodi di Orientamento"
- presso la Facoltà di Lettere e Filosofia:
- a) a.a. 2005-2006: docente al Corso di Perfezionamento in "Mediatore linguistico per l'impresa internazionale e digitale"
- presso la Facoltà di Scienze della Formazione:
- a) dall'a.a. 2006-2007 all'a.a. 2007-2008: docente di Organizzazione dei Sistemi e dei Processi Formativi
  - b) a.a. 2005-2006: docente di Formazione Imprenditoriale
  - c) aa.aa. 2003-2004 e 2004-2005: docente al Master di I Livello in "Gestione delle risorse turistiche e marketing del territorio"
5. per la Scuola Normale Superiore di Pisa:
- a) dall'a.a. 1998-1999 all'a.a. 2002-2003: docente ai "Corsi di Alta formazione in conservazione, gestione e comunicazione dei beni culturali"
6. per la Scuola Superiore di Studi Sant'Anna di Pisa:
- a) aa.aa. 2008-2009 e 2009-2010: ha svolto lezioni in lingua inglese nell'ambito del corso "Environmental and food sustainability: some key aspects"
  - b) a.a. 2008-2009: ha moderato una sessione nella giornata di studio "Pianificazione urbanistica, edilizia rurale e tutela del paesaggio"
  - c) a.a. 2006-2007: ha contribuito all'organizzazione ed ha effettuato docenze al Corso "Regole e strategie per la gestione sostenibile del territorio"
  - d) a.a. 2005-2006: ha contribuito all'organizzazione ed ha effettuato docenze al Corso "Identità e Cultura del Territorio"
  - e) dall'a.a. 2002-2003 all'a.a. 2004-2005: docente al Corso "Sviluppo integrato del territorio rurale e tutela del paesaggio"
  - f) dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2004-2005: docente al Corso "Valorizzazione delle risorse agro-alimentari"
7. per l'Università Politecnica delle Marche di Ancona:
- a) a.a. 2005-2006: docente al Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale

8. per la Scuola di Specializzazione in gestione dell'ambiente naturale e delle aree protette dell'Università di Camerino:
  - a) dall'a.a. 2003-2004: docente al Master Universitario di II Livello in "Pianificazione e gestione delle aree protette"
9. per l'Università di Sassari:
  - presso la Facoltà di Lettere e Filosofia:
    - a) dall'a.a. 2002-2003 all'a.a. 2004-2005: Professore a contratto di Organizzazione Aziendale
  - presso la Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e imprese del Turismo:
    - a) dall'a.a. 2003-2004 all'a.a. 2005-2006: Professore a contratto di Organizzazione Aziendale
10. per il Campus di Lucca, Corso di Laurea in Scienze del Turismo:
  - a) dall'a.a. 2004-2005 all'a.a. 2009-2010 docente di Organizzazione Aziendale
  - b) aa.aa. 2006-2007 e 2007-2008 docente al Summer Course fo EDHEC Students (lingua inglese)
11. per altre istituzioni non universitarie italiane:

dal 1999 al 2003 ha svolto attività di formazione e docenze in ambito organizzativo presso enti pubblici e privati (quali Formez, Centro di Formazione e Studi e Confederazione Italiana degli Agricoltori)

## **ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA E PUBBLICAZIONI:**

La ricerca scientifica si è svolta su differenti aree, tra cui si segnalano le principali:

### **1) Organizzazione e management delle aree protette e delle organizzazioni finalizzate alla salvaguardia dell'ambiente e del territorio**

Gli studi hanno cercato di individuare alcuni fattori che potessero aiutare a spiegare anzitutto la forte variabilità riscontrabile nell'efficacia raggiunta dalle organizzazioni che gestiscono le aree protette e il territorio. Tenuto conto che l'efficacia delle aree protette è valutabile solo facendo ricorso ad un approccio multidisciplinare, le problematiche organizzative sono state affrontate attraverso la collaborazione con esperti internazionali afferenti ai settori disciplinari necessari per giungere alle corrette valutazioni.

Per lo specifico settore delle Aree Marine Protette, è stato ottenuto il finanziamento – attraverso la partecipazione a bandi competitivi – di alcuni progetti internazionali sviluppati in collaborazione con la Stanford University (USA) e l'University of Nice-Sophia Antipolis (Francia).

La collaborazione con la Stanford University (in particolare con Fiorenza Micheli) ha portato al ricevimento della Mediterranean Reserve Managers International Cooperative (MRMIC) Fellowship per svolgere studi presso la stessa Stanford University (in due trasferte come Visiting Scholar, nel 2012 e nel 2013) in tema di "Organization, management and effectiveness of Marine Protected Areas (MPAs)" ed in precedenza attraverso una Fellowship (in Marine Conservation) finanziata dalla Pew Foundation.

I risultati dello studio sono stati pubblicati su una rivista generalista ritenuta ideale per accogliere metodologie miste: quelle di tipo quali-quantitativo derivanti dall'unione delle prospettive d'indagine delle scienze organizzative e naturalistiche necessarie per svolgere lo studio; quelle propriamente organizzative scaturenti dall'analisi effettuata:

Micheli F., Niccolini F. (2013), *Achieving success under pressure in the conservation of intensely used coastal areas* in *Ecology and Society* 18(4): 19, 2013. <http://dx.doi.org/10.5751/ES-05799-180419>.  
<http://www.ecologyandsociety.org/vol18/iss4/art19/>

- Micheli F., Niccolini F. (2013), *Aree marine protette: esperienze del caso California. Performance e organizzazione sistemica*, in "Economia e Ambiente", a. XXXII, n. 5-6, pp.19-26.

Sempre in collaborazione con l'Università di Stanford e l'Università Politecnica delle Marche sta partecipando al Progetto (finanziato) *Adriatic Marine Ecosystem Recovery*.

La collaborazione con la University of Nice-Sophia Antipolis (congiunta con la University of California) ha prodotto la partecipazione, come research team member, a due progetti internazionali (finanziati con bandi competitivi): *Improving the performance of Mediterranean Marine Protected Areas*, finanziato dalla Fondazione Alberto di Monaco e il progetto *The effects of organization and spatial design of Mediterranean Marine Protected Areas on their ecological performance* finanziato dalla Waitt Foundation.

Pubblicazioni:

- Scianna C., Niccolini F., Gaines S., Guidetti P. (2015), "*Organization Science*": a new perspective to assess marine protected areas effectiveness, in *Ocean & Coastal Management*, 116 (2015), 443-448, <http://dx.doi.org/10.1016/j.ocecoaman.2015.09.005>

Nell'ambito della stessa collaborazione, ha svolto funzione di co-tutor per un allievo della Scuola Dottorale no 364 "Scienze Fondamentali ed Applicate" dell'Università di Nizza Sophia Antipolis (Francia).

Sempre in questo ambito, nel 2012 ha vinto il bando relativo al Progetto "Giovani Ricercatori" dell'Università di Macerata, con un progetto dal titolo "*Organization, management and effectiveness of Marine Protected Areas (MPAs). A benchmark analysis*".

Gli studi hanno, inoltre, focalizzato l'attenzione sul ruolo proattivo che le organizzazioni pubbliche e non-profit possono svolgere nell'incidere positivamente sull'ambiente umano. Paradigmatica in tal senso è l'attività che effettuano alcune organizzazioni di gestione delle aree protette.

A tal proposito attraverso la partecipazione ad un progetto MIUR-PRIN (n. 2008FW93CX, anno 2008-2012, nell'unità di ricerca *Innovazioni organizzative per il rilancio del settore artistico-culturale: impatti sullo sviluppo territoriale e del Made in Italy*) è stato possibile effettuare un'analisi comparativa tra aree protette italiane e statunitensi, che è stata pubblicata come:

- Niccolini F. (2012), *L'organizzazione delle aree protette italiane. La "chiave" sistemica*, in Ciappei C., Padroni G. (a cura di), *Le imprese nel rilancio competitivo del Made e Service in Italy: settori a confronto*, Angeli, Milano, ISBN: 978-88-568-4981-3.

Il precedente contributo è stato oggetto di rielaborazione ed ampliamenti legati alla collaborazione con colleghi delle università di Sassari e Camerino così da giungere alla seguente pubblicazione:

- Morandi F., Niccolini F., Sargolini M., (2012), *Parks and Territories. New perspectives in planning and organization*, LIST Lab, Barcellona-Rotterdam-Trento. ISBN: 9788895623788

Sono state poi riorganizzate, in chiave didattica, numerose riflessioni frutto di precedenti indagini scientifiche, per pubblicare:

- Niccolini F. (2012), *Management integrato dei beni culturali e ambientali: sfide organizzative*, in Padroni G. (a cura di), *Organizzazione dei beni culturali: materiale didattico del Corso di Laurea Magistrale in Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici Mediterranei*, Edizioni il Borghetto, Pisa, pp. 201-255, ISBN: 9788890359637

Sempre nell'ambito delle aree protette nel 2014 ha avviato una ricerca orientata a rilevare alcuni degli effetti prodotti dalla diffusione degli strumenti di *Information Technology* nelle organizzazioni di gestione (con un caso studio statunitense). I primi risultati sono stati presentati ad un convegno internazionale, con l'abstract poi pubblicato su CD:

- Niccolini F., Fraticelli F. (2014), *How much technology for Parks? A carrying capacity driven approach*, in *Pathways 2014: Common futures*, Eastes Park Centre, Colorado (USA) 5-9 October 2014.

In tale occasione ha svolto anche attività di visiting professor per la *Colorado State University* (USA).

Altri lavori:

- Niccolini F., Marzo D., Rossi P., Brandeis A. (2015), *The challenge of developing a shared vision: Maritime Alps-Mercantour*, in Vasilijević, M., Zunckel, K., McKinney, M., Erg, B., Schoon, M., Rosen Michel, T. (2015). *Transboundary Conservation: A systematic and integrated approach*. Best Practice Protected Area Guidelines Series No. 23, Gland, Switzerland: IUCN, p. 68, ISBN: 978-2-8317-1723-4, DOI: 10.2305/IUCN.CH.2015.PAG.23.en

Precedenti studi avevano privilegiato l'evidenziazione del ruolo proattivo che le organizzazioni pubbliche e non-profit possono svolgere nell'incidere positivamente sull'ambiente umano. Gli studi hanno riguardato il raggiungimento delle condizioni di efficacia ed efficienza, in particolare sotto i profili delle strutture organizzative, delle strategie, della governance, della cultura organizzativa, della vision, della mission e delle reti inter-organizzative.

- Marzo D., Niccolini F. (2011), *Sviluppo sostenibile: una contraddizione in termini?* in *Economia & Ambiente*, n. 4-5, Luglio-Ottobre, 2011, pp.7-16

- Niccolini F. (2011), *Aree Marine Protette e visione sistemica dello sviluppo responsabile. Il caso foca monaca come metafora transoceanica* in Vallarola F., *Aree Marine Protette*, ETS, Pisa, 2011, pp. 209-227

- Marzo D., Niccolini F. (2009), *I parchi come laboratori di sviluppo responsabile. Il caso Asinara*, in *Economia & Ambiente*, vol. 6; p. 14-18, 2009

- Niccolini F., Del Principe S. (2008), *Strategie "vision based per lo sviluppo responsabile": il caso Asinara*, in Cristiani Eloisa e Massart Alfredo, *Prodotti tipici e turismo sostenibile come strumenti di sviluppo del territorio*, pp. 81-120, Edizioni ETS, Pisa

- Niccolini F., Del Principe S. (2008), *Per una strategia socio economica*, in Navone A. e Trainito E., *Tavolara*, Carlo Delfino Editore, Sassari, 2008, pp. 246-263

- Niccolini F., Del Principe S. (2008), *Verso una vision saggia dello sviluppo*, in Navone Augusto e Trainito Egidio, *Tavolara*, Carlo Delfino Editore, Sassari, 2008, pp. 264-269

- Niccolini F., Del Principe S. (2006), *Piano Pluriennale Economico e Sociale: verso un approccio organizzativo*, in *Toscana Parchi*, a. IV, n. 11, 2006, pp.16-17

- Niccolini F. (2001), *Aree protette ed Economia non-profit*, in *Economia e Ambiente*, a. XX, n. 3, 2001, pp.17-21

- Niccolini F. (1999), *Strategie ed interventi rivolti allo sviluppo manageriale dei parchi naturali italiani* in G. CINÀ (a cura di), *Pianificazione e sviluppo locale in ambienti sensibili: esperienze di progettazione e gestione*, in *Urbanistica Informazioni* (ISSN: 0392-5005), Suppl. al n. 164, Dossier n. 20, pp. 19-21

- Niccolini F. (1998), *Economicità e imprenditorialità nei parchi naturali. Ruolo dei meccanismi imprenditoriali e non-profit nell'equilibrio economico finanziario dei parchi naturali*, in *Economia e Ambiente*, a. XVII, n. 2, pp. 22-26

- Niccolini F. (1998), *Parco Nazionale d'Abruzzo: un modello aziendale e manageriale di parco nazionale. L'Ente Parco tra pubblica amministrazione ed azienda non-profit*, Edizioni Studi per la conservazione della natura, Roma

- Niccolini F. (1996), *I principi dell'organizzazione e dell'economia aziendale nella gestione dei parchi naturali. Il caso dell'Ente Autonomo Parco Nazionale d'Abruzzo*, in *Atti del Congresso dell'Associazione Italiana Direttori Aree Protette (AIDAP): "La macchina Parco: organizzazione, strumenti e metodi nel lavoro di conservazione e gestione delle Aree Protette"*, pp. 75-90

In tale settore ha anche svolto attività direttamente presso soggetti pubblici, in particolare:

- ha ricevuto un incarico di collaborazione professionale con il Parco Nazionale del Circeo (2016)

- ha ricevuto cinque incarichi di ricerca scientifica presso l'Ente Autonomo Parco Nazionale d'Abruzzo (2000, 1999, 1998, 1997 annuali e 1996, semestrale)

- - ha ricevuto tre incarichi di collaborazione scientifica presso il Parco Regionale di Migliarino San Rossore Massaciuccoli (dal 1998-2001).

## **2) Relazioni interorganizzative: ruolo della cultura organizzativa, della vision, dell'apprendimento e aspetti di Social Network Analysis**

È stato anzitutto studiato il ruolo della cultura nelle reti, pubblicando:

- Marzo D., Niccolini F., Cori E. (2015), *Network culture: features and formation dynamics. Evidence from a public-non profit network*, Proceedings, 15<sup>th</sup> Annual Conference European Academy of Management (EURAM), 17-20 June, Warsaw (Poland), ISBN 978-8386437-60-0

L'attività di ricerca individuale si è, inoltre, avvalsa di una collaborazione ufficiale con il Dipartimento di *Organizational Science* della George Washington University (USA) da cui è scaturito – in collaborazione con la professoressa Davis (adesso University of San Francisco) – il contributo sotto riportato.

- Davis E., Niccolini F. (2013), *Visionary networks for Responsible Development*, Proceedings, *International Eastern Academy of Management Conference "Managing in a Global Economy XV: Collaboration, Learning, and Discovery"*, Seville, Spain, June 23-27, 2013, pp. 224-254, ISBN: 978-0-9742304-4-3.

Ulteriore percorso seguito sul tema in oggetto, è il tentativo d'identificazione dei legami caratterizzanti e latenti delle reti attraverso strumenti di analisi statistica, come proposto nella pubblicazione di seguito riportata:

- Ameli P., F. Niccolini F., Palumbo F. (2011), *Latent ties identification in inter-firms social networks*, in S. Ingrassia, R. Rocci, M. Vichi, *New Perspectives in Statistical Modeling and Data Analysis*, Springer-Verlag, Berlin, pp. 185-194. ISBN: 978-3-642-11362-8; ISSN 1441-8814; DOI 10.1007/978-3-642-11363-5

Nell'ambito dell'applicazione dei processi di envisioning alle reti, ha partecipato al Progetto *A Sustainable Development Model for Green Mountain Areas*, programma UE SEE/B/0012/2.3/X, in cui ha avuto la responsabilità del Gruppo di ricerca "3" in tema di "Information and training". [Nell'ambito di tale progetto ha svolto attività di Session Chair nei seguenti Meeting: Smolyan (Bulgaria), Kőszeg (Ungheria), Irdning (Austria), Ioannina (Grecia) e di presenter nella Mid Term Conference di Bucharest (Romania). Durata progetto 36 mesi (2011 – 2014)]. Il frutto di tali ricerche è nel contributo di seguito riportato.

Pubblicazioni:

- Niccolini F., La Verghetta M. (2013), *Envisioning for sustainable development. A cross-country experience*, Proceedings, *IFKAD (International Forum on Knowledge Asset*

*Dynamics*) “*Smart Growth: Organizations, Cities and Communities*”, Zagabria, Croazia, 12-14 giugno 2013, pp. 356-372, ISBN 978-88-96687-01-7.

Nel 2014 ha ottenuto il finanziamento (bando competitivo emanato dal *Consorzio Interuniversitario per le Scienze del Mare*) di una ricerca in tema di Social Network Analysis dal titolo “*Analisi della catena del valore aggiunto del pescato nell’AMP Tavolara e potenziali leve per lo sviluppo*”.

Precedentemente erano state investigate le dinamiche di apprendimento e dei processi decisionali nelle reti

- Ameli P., Niccolini F. (2010), *Social network imprenditoriali e apprendimento olografico: il caso Nexus*, in *Quaderni di Management*, Vol. 1, 41-61

- Niccolini F. (2007). *Sfide ambientali ardue e vision condivisa di rete* in *Sviluppo & Organizzazione*, vol. 221, maggio-giugno, pp. 33-53

Pubblicazioni precedenti:

- Niccolini F. (2005), *Processi decisionali intuitivi e apprendimento di rete. Alcune evidenze empiriche dall’analisi di un grande network internazionale pubblico/no-profit* in *Atti del Convegno itAIS*, Verona, dicembre

### **3) Aziende turistiche: profili e dinamiche organizzative e di rete**

Lo studio si è prefisso l’obiettivo di inquadrare in chiave organizzativa quelle forme di turismo che sembrano apportare un reale contributo al progresso della società, in termini non solo economici, ma anche sociali, ambientali e culturali. Pubblicazioni:

- Marzo D., Morandi F., Niccolini F., Sargolini M., Tola A., Usai A. (2013), *Organizzazione e pianificazione delle attività ecoturistiche: principi ed esperienze*, FrancoAngeli, Milano, Collana Economia – Ricerche, 2013, ISBN: 978-88-204-5690-0

- Marzo D., Morandi F., Niccolini F., Sargolini M., Tola A. (2012), *Manuel Européen des Bonnes Pratiques sur l’Organisation et la Planification Ecotouristique*, Edizioni ETS Pisa

- Marzo D., Niccolini F. (2012), *Ecoturismo in Europa: metodologie per l’eccellenza*”, in *Rivista*, gennaio-giugno, pp. 29-40, ISSN 1724-6788

- Niccolini F. (2005), *L’azienda turistica sostenibile. Prospettive culturali e assetti di network*, Edizioni ETS, Pisa

### **4) Corporate Social Responsibility, cultura organizzativa, business ethic, vision come competenze organizzative**

Lo studio ha privilegiato il rapporto tra la CSR, da un lato, e l’etica, la cultura, la vision organizzative dall’altro lato.

Le ricerche hanno investigato il ruolo della CSR e della cultura nelle reti, con particolare riferimento ai così detti learning, cultural e visionary network. Pubblicazioni:

- Niccolini F. (2008), *Responsabilità Sociale e competenze organizzative distintive*, Edizioni ETS, Pisa.

(Le prospettive caratterizzanti del testo sono state presentate nella Tavola Rotonda dal Titolo “Il ruolo dei network territoriali per la diffusione della CSR”, nell’ambito del secondo incontro di studio “CSR & Accountability. I valori e gli attori del territorio”, Fano, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Urbino, 6 maggio 2010).

### **5) Apprendimento e vision organizzativi**



Pubblicazioni:

- Bartolacci C., Cristalli C., Isidori D., *Ba virtual and inter-organizational evolution: a case study from a EU research project*, Journal of Knowledge Management, Vol. 20 Iss: 4, 2016, pp.793 – 811, <http://dx.doi.org/10.1108/JKM-09-2015-0342>

- Bartolacci C., Mangia G., Niccolini F., Toraldo M., (2014), *Uncovering the consonance between “play” and organizational learning: evidences from an Italian ‘Play Factory’*, in Atti del Convegno “9th International Forum on Knowledge Asset Dynamics: Knowledge and Management Models for Sustainable Growth”, 11-13 June 2014, Matera – Italy, pp. 1243-1273, ISBN 978-88-96687-04-8, ISSN 2280-787X

- Ferranti P., Niccolini F. (2015), *Vision organizzativa, indicami la meta e ti seguirò*, in ProspettiveinOrganizzazione, Vol. 1, pp. 73-86,

<http://prospettiveinorganizzazione.assioa.it/vision-organizzativa-indicami-la-meta-e-ti-seguiro-indicami-la-meta-e-ti-seguiro-ferranti-niccolini/>

- Niccolini F., Ferranti P. (2016), *Ritrono al futuro. Storie di organizzazioni visionarie e del loro successo*, in ProspettiveinOrganizzazione, Vol. 2.

<http://prospettiveinorganizzazione.assioa.it/ritorno-al-futuro-storie-di-organizzazioni-visionarie-e-del-loro-successo-niccolini-ferranti/>

- Niccolini F., Ferranti P., La Verghetta M. (2016), *Cos'è la vision?* in ProspettiveinOrganizzazione, Vol. 3. <http://prospettiveinorganizzazione.assioa.it/cose-la-vision-niccolini-ferranti-la-verghetta/>

## **6) Problematiche tecnologiche e di applicazione dei principi del TQM alle organizzazioni pubbliche**

L'analisi dei contenuti e delle interpretazioni dei principi della Qualità Totale che possano essere funzionalmente adottati dagli enti pubblici ha privilegiato alcune tipologie di organizzazioni pubbliche scarsamente investigate, avvalorando la posizione di coloro che ravvisano un pericolo nel trasferimento inalterato alla realtà pubblica dei principi del *Total Quality Management* utilizzati nel settore privato.

- Niccolini F. (2004), *Il Total Quality “Danger” - Approcci modificati alle Politiche della Qualità Totale nella pubblica amministrazione* in *Azienda Pubblica*, n. 2, pp. 225-248

Le indagini sono state, inoltre, orientate a rilevare alcuni degli effetti prodotti dalla diffusione degli strumenti di Information Technology sul funzionamento degli enti pubblici, in particolare esaminando in chiave organizzativa il positivo percorso compiuto dal sistema di e-government statunitense. Pubblicazioni:

- Niccolini F. (2003), *Ripensare l'ente pubblico nel ventunesimo secolo: effetti organizzativi dell'evoluzione e capillarizzazione del sistema di e-government statunitense*, in *Prisma*, a. XXI, n. 26 agosto - novembre, pp. 91-106

## **PARTECIPAZIONE A CONVEGNI INTERNAZIONALI E NAZIONALI**

Ha fatto parte del Conference Advisory Board del “2012 Pathways to Success: Integrating Human Dimensions into Fisheries and Wildlife Management Conference”, Breckenridge, Colorado, September 24 – 27.

È stato altresì relatore a numerosi convegni e conferenze internazionali, fra le quali si segnalano alcuni di quelli tenuti in lingua inglese:

- “Wilderness tourism and strategic system thinking for Marine Protected areas organizations” relazione presentata alla Conferenza “Pathways to success 2010:

*integrating human dimensions into fish and wildlife management*", September 27 – October 1, 2010, Colorado (USA)

- Networking as organizational method of “envisioning”. Elements for sustainable development, relazione presentata alla Conferenza “*Pathways to success 2008: integrating human dimensions into fish and wildlife management*”, September 28 – October 2, 2008, Colorado (USA)

- "Rediscovering the spirit of George Perkins Marsh: the organizational and managerial challenge", relazione presentata a “The George Wright Society Conference”, Denver, Colorado, 17 aprile 2001;

- “Ecodevelopment strategies in Tuscany” relazione presentata a “The Tuscan and US North East systems of ecotourism: comparing different experiences”, Istituto Italiano di Cultura, New York, 31 ottobre 2000;

- “Management and organization of Italian public organizations” relazione presentata a "Roundtable Discussion: “US – Italian twinnings”, Glynwood Center, New York State (USA), 10 giugno 1999;

- “Market and non market components in natural parks’ strategies” relazione presentata al Congresso “Steering Committee of the ten Europeans Pilot Parks for Sustainable Tourism: Communication plan of the European Charter for sustainable tourism in protected areas”, Pescasseroli, marzo 1997.

## **COLLABORAZIONI CON RIVISTE SCIENTIFICHE**

Svolge attività di referaggio per alcune riviste internazionali, tra cui si segnalano:

- Journal of Management and Governance
- Piccola Impresa/Small Business
- Human Dimension of Wildlife
- Aquatic conservation: marine and freshwater ecosystem

Membro del Comitato Editoriale della Rivista *Prospettive in Organizzazione*

## **RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA PER ALTRI PROGETTI DI RICERCA INTERNAZIONALI E NAZIONALI AMMESSI AL FINANZIAMENTO SULLA BASE DI BANDI COMPETITIVI**

Ha avuto ruoli di responsabilità nei seguenti Progetti:

- luglio 2013-dicembre 2014. DEfining Social responsibility Interventions for Grounded Networking in Machine Tools Sector. Finanziamento U.E. Importo Euro 180.000,00. Responsabile del Gruppo di ricerca “1” in tema di “Information”: Federico Niccolini.

Maggio 2011 - Aprile 2012. Esecuzione della Ricerca relativa al progetto strategico “cooperazione delle reti ecologiche nel mediterraneo – CO.R.E.M” – sottoprogetto “redazione di un piano di sviluppo ecoturistico maritime (programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Francia “marittimo” 2007-2013)”. Committente: Università degli studi di Sassari. Importo euro 19.960,00. Responsabili scientifici: Federico Niccolini e Massimo Sargolini.

Maggio 2005 - Giugno 2005. Esecuzione della ricerca relativa alla “Redazione del Piano Pluriennale Economico Sociale ai Sensi Dell’art. 17 della Legge Regione Marche n. 15/94 e s.m. e dell’art. 14 della Legge n. 394/91 E s.m”. Committente: Ente Parco Regionale del Sasso Simone e Simoncello. Importo Euro 12.120,80. Responsabile: Federico Niccolini. La ricerca ha richiesto l’impostazione metodologica, l’organizzazione, il coordinamento e la

direzione e delle analisi e delle strategie di sviluppo socio-economico dei sei comuni (Carpegna, Frontino, Pennabilli, Pian di Meleto, Pietrarubbia, Motecopiolo) ricompresi nel Parco Regionale del Sasso Simone e Simoncello (PU) (Piano Pluriennale Economico e Sociale). Lo studio ha previsto anche la revisione degli organigrammi dell'Ente pubblico centrale.

## **ORGANIZZAZIONE E COORDINAMENTO DI ALTRE ATTIVITÀ SCIENTIFICHE SVOLTE IN AMBITO NAZIONALE E INTERNAZIONALE**

Ha organizzato e coordinato numerose attività scientifiche in ambito internazionale, tra cui si segnalano le seguenti:

Per *United States Department of Interior - National Park Service - North East Region* - Direzione generale: ha organizzato e coordinato i seguenti Workshop internazionali, dove ha svolto anche funzione di moderatore e di redattore della versione ufficiale degli atti:

- International Workshop "Protected areas and local communities: working together for a sustainable future", maggio 2002, Castello di Riomaggiore (SP) e Roma
- Workshop / working session "New Directions in Parks and Protected Areas", giugno 2001, Philadelphia, Pennsylvania

Sempre per *United States Department of Interior - National Park Service - North East Region* - Direzione generale ha ricevuto 3 incarichi (dal 2001 al 2004) per l'organizzazione di attività di networking e visioning internazionale. Dimensione organizzativa dell'ente affidatario degli incarichi: 20.000 dipendenti e 4 miliardi di dollari di bilancio.

Per le Università degli Studi di Macerata, Sassari e Camerino, è stato incaricato dell'organizzazione e del coordinamento scientifico del Convegno Internazionale "Italian Protected Areas reaching the 2100 Vision: ": strategies and actions. New Organizational and Planning Perspectives, novembre 2009, Visso (MC).

Per l'Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Economia, è stato incaricato dell'organizzazione e del coordinamento scientifico del Convegno Internazionale "New Tendencies in eco-tourism: the protected areas networking and visioning challenge", ottobre 2006, Olbia, dove ha svolto anche funzione di moderatore.

Ha organizzato, diretto e coordinato gruppi di ricerca in ambito nazionale, tra cui si segnalano i seguenti.

Nel 2007-2008 è stato incaricato dall'Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Economia, dell'impostazione metodologica, dell'organizzazione e del coordinamento delle analisi e delle strategie di sviluppo socio-economico del Parco Nazionale dell'Asinara (Piano Pluriennale Economico e Sociale). Lo studio ha previsto anche la revisione degli organigrammi e l'identificazione di una vision di lungo periodo dell'Ente pubblico centrale.

Nel 2005-2006 è stato incaricato dall'Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Economia, dell'impostazione metodologica, dell'organizzazione, del coordinamento e della direzione delle analisi e delle strategie di sviluppo socio-economico dei tre comuni (Olbia, San Teodoro, Loiri - Porto San Paolo) ricompresi nell'Area Marina Protetta di Tavolara Punta Coda Cavallo (Studio organizzativo, economico e sociale per il Piano di Gestione dell'Area Marina Protetta di Tavolara Punta Coda Cavallo). Lo studio ha previsto anche la revisione degli organigrammi e l'identificazione di una vision di lungo periodo dell'Ente pubblico centrale.

## **COORDINAMENTO DI ALTRE INIZIATIVE IN AMBITO INTERNAZIONALE**

Nel 1998 è stato incaricato di coordinare alcune attività di collaborazione tra l'Ente Autonomo Parco Nazionale d'Abruzzo e l'*Adirondack State Park Agency*, facendo anche parte della Delegazione ufficiale che ha svolto attività negli Stati Uniti.

Dal 1998 al 2003 è stato incaricato di coordinare alcune attività di collaborazione e di ricerca scientifica tra l'Ente Parco Regionale Migliarino - San Rossore - Massaciuccoli e la *Central Pine Barrens Commission* (USA), facendo anche parte della Delegazione ufficiale che ha svolto attività negli Stati Uniti.

## **ALTRI TITOLI E MEMBERSHIP IN ORGANIZZAZIONI PUBBLICHE E NON-PROFIT**

Nell'anno 1999 è risultato vincitore dell'"International Visitor Leadership Program" dell'US Department of State – Bureau of Educational and Cultural Affairs. Lo specifico progetto è stato finalizzato ad attività di studio da svolgersi negli U.S.A. (Stati di Columbia, Maryland, New York, Washington, Hawaii), su "L'organizzazione aziendale degli enti impegnati nella gestione delle risorse naturali e culturali e nello sviluppo sostenibile". La ricerca ha approfondito la conoscenza di alcune caratteristiche organizzative di benchmark realities pubbliche e non profit nel settore oggetto di studio, come la *World Bank*, *Environmental Law Institute*, *US Bureau of Oceans and International Environmental and Scientific Affairs*, *Environmental Protection Agency*, *Nature Conservancy*, *National Park and Conservation Association*, *National Oceanic and Atmospheric Administration*, *National Park Service* ed ulteriori.

Tra i "Notable Alumni" delle precedent edizioni: Margaret Thatcher, Giscard D'Estaing, Nicolas Sarkozy, Romano Prodi, Oscar Luigi Scalfaro, Mario Monti.

Dal 1999: membro della *World Commission on Protected Areas* (WCPA), Commissione facente parte del più importante network mondiale attivo nelle ricerche, anche organizzative e manageriali, in tema di sviluppo sostenibile e gestione delle risorse naturali, vale a dire l'*International Union for Conservation of Nature* (IUCN).

Membro del Comitato Organizzatore del Centro Italiano di Studi Economici ed Ambientali

## **ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI RILEVANTI**

Dal 1997 al 2002 ha svolto attività professionale nel campo dell'organizzazione aziendale e del management presso soggetti pubblici e privati italiani ed esteri, espletando il ruolo di consulente o coordinatore di gruppi di lavoro anche interdisciplinari. In particolare per *Adirondack State Park Agency* (2002), Ente Parco Regionale Migliarino - San Rossore - Massaciuccoli (3 incarichi, dal 1998 al 2001), World Wide Fund Italia (1997).

Autorizzo a diffondere i dati contenuti in questo Curriculum Vitae ai sensi della Legge 675/96 "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali"

Federico Niccolini

